





DOW BREWERY LIMITED

FOR THE YEAR ENDED

OCTOBER 31st

1960

Annual Report

Consolidated Balance Sheet

ASSETS

CURRENT ASSETS		
Cash	\$ 1,395,946	
Investments, at cost (market value \$9,051,721)	8,921,726	
Accounts receivable	3,866,295	
Inventories (note 1)	4,839,213	
Prepaid expenses	440,345	\$19,463,525
ADVANCE TO AN AFFILIATED COMPANY		5,000,000
FIXED ASSETS (note 2)		
Land	1,818,822	
Less: Accumulated depreciation19,452,300	12,600,559	14,419,381
OWNED ASSEMS		
OTHER ASSETS		
Miscellaneous investments and property		1,822,509

\$40,705,415

The accompanying explanatory notes are as

Approved on behalf of the Board:

WILFRID GAGNON
J. A. DESROCHERS

Directors

at October 31, 1960

LIABILITIES

CURRENT LIABILITIES		
Accounts payable and accrued charges	\$ 1,267,111	
Income taxes	1,402,533	
Other taxes	982,814	\$ 3,652,458
DEBENTURES		
3¼% Sinking fund debentures series "A" maturing September 1, 1963		
Authorized	\$12,000,000	
Issued	8,000,000	
Less: Redeemed	6,000,000	2,000,000
CAPITAL AND SURPLUS		
Capital stock		
7% Cumulative preference shares of \$25 par value each		
Authorized: 160,000 shares	\$ 4,000,000	
Issued: 111,000 shares	2,775,000	
Common shares of no par value		
Authorized: 960,000 shares		
Issued: 721,372 shares	5,410,285	
Surplus	26,867,672	35,052,957
		\$40,705,415

tegral part of these financial statements.

DOW BREWERY LIMITED AND SUBSIDIARY COMPANIES

STATEMENT OF CONSOLIDATED SURPLUS

For the year ended October 31, 1960

Balance at November 1, 1959	\$25,142,950
Net income for the year ended October 31, 1960	3,001,030
	28,143,980
Dividends paid — preference \$ 19	94,250
— common 1,00	82,058 1,276,308
Balance at October 31, 1960	\$26,867,672

STATEMENT OF CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS

For the year ended October 31, 1960

Profit from operations	\$ 5,291,873
Investment income, net \$ 591	,916
Less: Interest on debentures 70	,852 521,064
	5,812,937
Provision for income taxes	2,958,000
	2,854,937
Profit on redemption of debentures and on sale of fixed assets and investments	146,093
Net income transferred to statement of consolidated surplus	\$ 3,001,030

The net income was arrived at after charging depreciation \$1,736,024, remuneration to executive officers \$178,000, directors' fees \$16,800 and legal fees \$15,419.

The accompanying explanatory notes are an integral part of these financial statements.



EXPLANATORY NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

as at October 31, 1960

Note 1. INVENTORIES

Inventories	are	summarized	as	follows,	according	to	the	basis	of
valuatio	on:								

At the lower of cost	or market	
Beer and ale in	process and finished goods	\$2,784,297

Materials	and	supplies		1,024,155
At actimated v	- مبيلة	which is l	ower than now replacement cost	

A Communica	and which is lower man hew replacement cost	
Containers		1.030.761

\$4,839,213

Note 2. FIXED ASSETS

Fixed assets located in Montreal and Quebec City are valued on the basis of appraisals made in 1912 and 1913 by Canadian Appraisal Co. Ltd., Putnam & Nesbitt, and Putnam & Robertson with subsequent additions at cost, less amounts written off.

Fixed assets located in Kitchener, Ontario are valued at cost plus an increment resulting from a revaluation in 1953.

Note 3. COMMITMENTS

Capital expenditures of approximately \$6,300,000 have been authorized for the year ending October 31, 1961, including the purchase of a brewery in Toronto.

TOUCHE, ROSS, BAILEY & SMART

CHARTERED ACCOUNTANTS

SAINT JOHN MONTREAL OTTAWA TORONTO LONDON WINNIPEG REGINA SASKATOON CALGARY EDMONTON VANCOUVER VICTORIA

UNITED STATES OF AMERICA GREAT BRITAIN AUSTRALIA CONTINENTAL EUROPE MEXICO

To the Shareholders, DOW BREWERY LIMITED, Montreal.

We have examined the consolidated balance sheet of Dow Brewery Limited and Subsidiary Companies as at October 31, 1960 and the related statements of consolidated profit and loss and surplus for the year then ended and have obtained all the information and explanations we have required. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, and according to the best of our information and the explanations given to us and as shown by the books of the companies, the accompanying consolidated balance sheet and related statements of consolidated profit and loss and surplus supplemented by the explanatory notes to the financial statements 1 to 3 appended thereto, are properly drawn up so as to exhibit a true and correct view of the consolidated financial position of the company and its subsidiaries as at October 31, 1960 and the results of their combined operations for the year then ended, in conformity with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Fourle, Ross, Bailey . Smart

Chartered Accountants

Montreal, Quebec,

December 2, 1960.

DOW BREWERY LIMITED

Head Office - 990 Notre Dame Street West, Montreal, Canada.

BOARD OF DIRECTORS

Hon. Edouard Asselin, Q.C. Hon. P. H. Bouffard, Q.C.

* J. A. Desrochers * Ian R. Dowie

Dr. J. E. FORTIER

P. M. Fox

* WILFRID GAGNON

J. G. KIRKPATRICK

H. C. KRUG

* M. W. McCutcheon, Q.C.

MARCEL PICHÉ, Q.C.

* E. P. TAYLOR

* Member of the Executive Committee

OFFICERS

WILFRID GAGNON
Chairman of the Board

J. A. Desrochers

President

L. C. Jessop Vice-President Operations

J. R. Lespérance Secretary

T. H. Buck Assistant Secretary

J. E. HÉBERT Sales Manager Province of Quebec A. G. MAGEE Executive Vice-President

A. J. Hunter
Assistant to the
Executive Vice-President

G. B. Clarke Treasurer

M. Beauchemin Assistant Treasurer

W. J. BEAUPRE Vice-President - Sales Dow Kingsbeer Brewery Limited



Transfer Agents
THE ROYAL TRUST COMPANY
Montreal and Toronto

Registrars

MONTREAL TRUST COMPANY Montreal and Toronto Bankers

THE ROYAL BANK OF CANADA NATIONAL CANADIAN BANK THE PROVINCIAL BANK OF CANADA

Auditors

Touche, Ross, Bailey & Smart

Bottling Building

Usine d'embouteillage

Retail Store

> Magasin de détail





DOW EXPANDS IN ONTARIO
Newly acquired plant in Toronto
triples company's production capacity
in the province



EXPANSION DE DOW EN ONTARIO

La récente acquisition d'une brasserie à Toronto triple la capacité de production de la compagnie en cette province.

DOW BREWERY LIMITED

Siège social - 990 ouest, Notre-Dame, Montréal, Canada

CONSEIL D'ADMINISTRATION

HON. EDOUARD ASSELIN, C.R.

HON. P. H. BOUFFARD, C.R.

* J. A. DESROCHERS

* J. A. DESROCHERS

* I. M. W. McCutchery

* Lan B. Dowie * M. W. McCutchery

J. A. DESKOCHEKS H. C. KRUG * IAN R. DOWIE * M. W. McCUTCHEON, C.R. DR J. E. FORTIER MARCEL PICHÉ, C.R.

P. M. Fox * E. P. TAYLOR ·

* Membre du Comité Exécutif

DIRECTION

WILFRID GAGNON
Président du Conseil

A. G. MAGEE
Vice-Président exécutif

A. J. HUNTER Adjoint au Vice-Président exécutif

G. B. CLARKE Trésorier

M. BEAUCHEMIN Trésorier-adjoint

W. J. BEAUPRÉ Vice-Président - Ventes Dow Kingsbeer Brewery Limited

> Secrétaire T. H. Buck

Secrétaire-adjoint

J. R. LESPÉRANCE

Vice-Président - Inshissary-soiv

L. C. JESSOP

Président

J. A. DESROCHERS

J. E. HÉBERT Gérant des ventes de la province de Québec



LA BANQUE PROVINCIALE DU CANADA BANQUE CANADIENNE VATIONALE

BANQUE PROVINCIALE DU CANADA

TOUCHE, ROSS, BAILEY & SMART

Agents de Transfert The Royal Trust Company Montréal et Toronto

Regiskraives Montréal et Totonto Montréal et Totonto

TOUCHE, ROSS, BAILEY & SMART

CHARTERED ACCOUNTANTS

SEINT JOHN MONTREEL OTTAWA TORONTO LONDON WINNIPEG REGINA SASKATOON CALGARY EDMONTON VANCOUVER VICTORIA

UNITED STATES OF AMERICA GREAT BRITAIN AUSTRALIA CONTINENTAL EUROPE MEXICO

Aux Actionnaires, DOW BREWERY LIMITED, Montréal.

Nous avons examiné le bilan consolidé de Dow Brewery Limited et de ses filiales au 31 octobre 1960 et les états de pertes et profits et de surplus consolidés qui s'y rattachent pour l'année ternainée à cette date et nous avons obtenu tous les renseignements et explications que nous avons demandés. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et tels sondages des livres et pièces comptables et sutres preuves à l'appui que nous avons considérés nétres preuves à l'appui que nous avons considérés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, et au meilleur de notre connaissance et d'après les explications qui nous ont été fournies et tel qu'il appert aux livres des compagnies, le bilan consolidé ci-joint et les états afférents de pertes et profits et de surplus consolidés, complétés par les notes explicatives I à 3 sur les états financiers, lesquelles y sont annexées, sont dressés correctement de façon ân présenter l'état véritable et exact de la situation financière consolidée de la compagnie et de ses filiales au 31 octobre 1960 ainsi que les résultats de leurs opérations consolidées pour l'année terminée à cette date, selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'année précédente.

Fourth, Ross, Boiley, Smut

Comptables Agréés

Montréal, Québec, le 2 décembre 1960.



NOTES EXPLICATIVES SUR LES ÉTATS FINANCIERS

au 31 octobre 1960

Note 1. INVENTAIRES Les inventaires se résument comme suit, conformément aux bases d'évaluation: Au plus bas du prix coûtant ou du prix du marché: Bière et ale en voie de fabrication et produits finis Aatières premières et fournitures en magasin Suivant une évaluation qui est moindre que le coût de remplacement: Contenants 54,839,213

Note 2. IMMOBILISATIONS

Les immobilisations de Montréal et de Québec sont évaluées suivant les expertises faites en 1912 et 1913 par Canadian Appraisal Co. Ltd., Putnam & Nesbitt et Putnam & Robertson, avec additions subséquentes au prix coûtant. moins les amortissements.

Les immobilisations de Kitchener, Ontario, sont évaluées au prix coûtant, auquel s'ajoute un montant provenant d'une réévaluation faite en 1953.

Note 3. ENGAGEMENTS

Des déboursés d'ordre capital pour environ \$6,300.000 ont été autorisés pour l'année se terminant le 31 octobre 1961, et incluant l'achat d'une brasserie à Toronto.

FIMILED ET SES COMPAGNIES FILIALES DOW

ÉTAT DE SURPLUS CONSOLIDÉ

Pour l'année terminée le 31 octobre 1960

279,788,82\$		
808'922'T 89	I,082,05	
09	\$ 194,25	sactions préférentielles
086,841,82	1	
3,001,030		
		Sevenu net pour l'année terminée
\$25,142,950		6661 sadmeyon yel us eblos

ÉTAT DE PERTES ET PROFITS CONSOLIDÉS

Pour l'année terminée le 31 octobre 1960

\$ 3,001,030		Revenu net, reporté à l'état de surplus consolidé
860'9₱Т		Profit sur le rachat de débentures et les ventes de biens immobiliers et de placements
186'798'7		
000,856,2		Provision pour impôts sur le revenu
786,218,6		
521,064	268,07	Moins: Intérêt sur les débentures
	916'169	\$ Revenus de placements, net
878,192,6 3		moitstiolqze'b tiforq

Le revenu net a été établi après avoir déduit \$1,736,024 pour la dépréciation, \$178,000 pour la rémunération de la direction, \$16,800 pour les honoraires des administrateurs et \$15,419 pour les frais légaux.

Les notes explicatives ci-sointes sont partie intégrante de ces états innanciers.

0961 andotoo 18 us

PASSIF

G14,807,042		
35,052,957	279,788,82	snlding
	282,014,6	Emises: 721,372 actions
		Actions ordinaires sans valeur nominale Mutorisées:A
	2,775,000	Émises: 111,000 actions
	000,000,4 \$	Capital-actions Actions préférentielles cumulatives, 7% d'une valeur nominale de \$25 chacune Autorisées:
		CAPITAL ET SURPLUS
2,000,000	000'000'9	Moins: Rachats
	000'000'8	səsimÂ
	\$12,000,000	Autorisées
		Débentures à fonds d'amortissement série "A" 3¼% échéant le ler septembre 1963
		DEBENTURES
83,652,458	₱18°386	słóqmi sərluA
	1,402,533	Impôts sur le revenu
	\$ 1,267,111	Comptes à payer et frais courus
		EXIGIBILITÉS

partie intégrante de ces états financiers.

Bilan consolidé

ACTIF

314,307,04\$		
1,822,509		AUTRES ACTIFS Placements et immeubles divers
I88'6IÞ'ÞI	228,818,1 <u>638,008,21</u>	IMMOBILISATIONS (note 2) Terrains Bâtisses, machineries et outillages \$32,052,859 Moins: Dépréciation accumulée 19,452,300
6,000,000		AVANCE À UNE COMPAGNIE AFFILIÉE
979'897'61\$	348,044 348,044 348,044 348,044	DISPONIBILITÉS Encaisse Placements, au prix coûtant (valeur marchande \$9,051,721) Comptes à recevoir Inventaires (note 1)

Les notes explicatives ci-jointes sont

Approuvé au nom du Conseil d'Administration:

MILFRID GAGNON Administrateurs J. A. DESROCHERS

L'acquisition de cette brasserie moderne renforce la position de notre Compagnie sur le marché le plus important de l'Ontario et nous assure une capacité de production suffisante pour quelques années à venir. Nous espérons prendre possession et commencer l'exploitation de cette brasserie au cours du mois de février prochain.

Vos administrateurs désirent exprimer leur reconnaissance aux employés pour leur loyauté et leur coopération au cours de l'année.

Pour le conseil d'administration,

Mestia Tequen

Président du Conseil d'Administration

Arehanned &

Président de la Compagnie

Montréal, Canada, le 18 janvier 1961.

DOW BREWERY LIMITED

Votre Conseil d'Administration vous présente son rapport annuel pour l'exercice terminé le 31 octobre 1960, ainsi que les états financiers consolidés s'y rapportant et le rapport des vérificateurs aux actionnaires.

Les profits nets de l'année s'élèvent à \$3,001,030 comparativement à \$3,401,761 l'an dernier. Le chiffre d'affaires a été approximativement le même qu'en 1959, cependant des frais d'exploitation plus élevés ont réduit le bénéfice net. Les amortissements de l'année ont été de \$1,736,024.

Au cours de l'exercice la Compagnie a racheté pour \$1,000,000 de ses débentures. Le fonds de roulement est de \$15,811,067, à rapprocher de \$19,722,732 l'an dernier. Le rapport des disponibilités aux exigibilités est passé de 5.7 à 1 en nibilités aux exigibilités est passé de 5.7 à 1 en pags 9 5.3 à 1 cette année.

Les dépenses d'ordre capital se sont élevées à \$1,279,696 en 1960 et le programme en cours est de l'ordre de \$6,300,000. Ce montant comprend le prix d'achat de la brasserie O'Keefe située au coin des rues Simcoe et Dundas, à située au coin des rues Simcoe et Dundas, à Toronto.

0961

TE 31 OCLOBKE

FOUR L'ANNÉE TERMINÉE

TIMILED
BEENEEK
DOM



Jemny podday





1801 6 £ NAL

of the